

# La responsabilità dell'amministratore

**M A . C E . F I S**

**Manangement Centri Fitness e Sportivi**

**X Edizione** **WEB**

**22.Luglio 2023 ore 14:00**

**Relatori: Federico Tosi**

**La responsabilità dell'amministratore**

Tuo Logo



# TITOLO (CALIBRI 36) (sempre centrale)

## La Business Judgement Rule

- Attività d'impresa vuol dire anche assunzione consapevole di rischi: discernere tra le prospettive di successo/fallimento di una decisione.
- Attività d'impresa significa anche assunzione, ponderata, di rischi potenzialmente elevati nella ricerca del profitto.
- La BJR serve a tutelare gli amministratori da azioni di responsabilità collegate al mero successo della decisione

**M A . C E . F I S**

**Manangement Centri Fitness e Sportivi**

## X Edizione **WEB**

- La BJR isola, quindi, uno spazio all'interno delle scelte gestorie, insindacabile dal giudice;

La BJR emerge nella Common Law americana Corte Suprema Luisiana Percy vs Milaudon 1829 e nella giurisprudenza delle corti del - Delaware Arson vs Lewis 1984.

- La BJR è una presunzione non assoluta per cui l'organo amministrativo ha agito in buona fede e nell'interesse della società senza compiere un abuso di discrezionalità secondo un giudizio ex ante;

- L'amministratore deve aver agito su una «*informed base*» ponderando raccogliendo e valutando ogni elemento necessario in concreto per una valutazione consapevole



## LA BJR NELL'ORDINAMENTO ITALIANO

- Principio generale di diritto societario;  
Fare impresa significa determinare rischi, convenienza, opportunità e remuneratività della scelta gestoria;
- I predetti profili rientrano nell'ambito delle scelte imprenditoriali libere;  
Gli amministratori rispondono solo della violazione degli obblighi connessi alla loro funzione ma non per il mero insuccesso economico dell'operazione (ex multis: Cass. Civ. n.12108/2020);
- atto gestorio: serie indefinita di atti ma comunque caratterizzati da un certo grado di complessità e dal dovere di contemperare costi e benefici e massimizzare il patrimonio sociale ( decisioni strategiche, organizzative come quelle dell'art 2086 c.c., gestione dei rapporti contrattuali e tutto ciò che da impulso alla vita della società).

## LA DILIGENZA

- L'applicazione della BJR non è assoluta;  
L'amministratore deve agire diligentemente  
Il codice civile permette ai soci e ai creditori di agire contro l'amministratore ai sensi principalmente degli artt. 2392 e 2394 c.c.
- Il parametro fondamentale per giungere ad un giudizio di non responsabilità civile è la diligenza.  
La diligenza dell'amministratore non è quella del buon padre di famiglia ma quella dell'art. 1176, Comma II, c.c.
- Si tratta di una diligenza professionale di chi è preposto al compimento di tipici di gestione sociale.

## LA DILIGENZA

Diligenza identifica.

Scelta consapevole e quindi un coacervo di cautele e cure che il debitore è tenuto a prestare nell'esecuzione della prestazione;

Diligenza è un canone di giudizio delle scelte imprenditoriali che impone un iter decisionale cosciente, logico completo che impone la raccolta di tutte le informazioni richieste per il compimento dell'atto.

Per assegnare un contenuto più chiaro alla diligenza si può valorizzare il contenuto dell'art 2403 c.c. e quindi ai principi di corretta amministrazione e quindi alle migliori pratiche aziendali,

## **AGISCONO CORRETTAMENTE GLI AMMINISTRATORI CHE:**

Non hanno omesso procurarsi informazioni periodiche sull'andamento finanziario e patrimoniale della società per prevedere le possibili perdite derivanti da una transazione;

Non hanno posto in essere scelte incompatibili, in funzione delle informazioni raccolte, alle risorse sociali in un dato momento storico;  
Ha valutato la reale sostenibilità dell'investimento in termini di concreta capacità di produzione di un flusso di cassa idoneo a sostenere l'indebitamento;

Ponderato prudentemente la reale remuneratività della transazione  
Una risalente sentenza del Tribunale di Firenze del 1952 : non si possono compiere scelte che siano fonte sicura e prevedibile di perdita.  
Hanno raccolto informazioni in modo obbiettivo che non sono frutto di esagerazioni o lacune.

L'istruttoria pre-decisionale sarà completa se:

Se basata su dati reali, precisi e obiettivi raccolti prima di porre in essere l'atto in modo adeguato con approfondita analisi dei costi/benefici.

## LA REGIONEVOLEZZA

Tribunale Torino Sentenza n. 2299/2020: le scelte gestionali devono essere razionalmente coerenti con le informazioni e le aspettative di risultato emerse nel procedimento istruttorio;

La ragionevolezza (Cass. Civ. N. 20016/2009) metro di giudizio delle scelte aventi un Margine di discrezionalità capaci d'incidere sulle sfere giuridiche altrui.

Corollario del dovere di diligenza

Decisione ragionevole equivale a: assenza di travisamento dei fatti, macroscopiche illogicità e valutazioni abnormi rispetto ai dati emersi, decisione che appalesa una coerenza interna tra dati raccolti e scelta finale

Ragionevolezza significa anche bilanciare gli interessi imprenditoriali con quelli dei creditori in funzione dello stato in cui si trova la società (in bonis o in crisi)



**X Edizione** **WEB**

## **DILIGENZA E GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI**

Gli impianti sportivi sono spesso gestiti in regime di concessione di servizi;

Il P.E.F. è fulcro e strumento di mantenimento dell'equilibrio economico finanziario ed esprime dinamicamente la sintesi e la matrice finanziaria economico finanziaria del rapporto e la sua costante sostenibilità e redditività.

La concessione è tendenzialmente immodificabili quindi la diligenza nel modo appena descritto è un elemento sostanziale che deve guidare l'amministratore nelle scelte che compie.

Reazione allo squilibrio economico finanziario.: art 165 codice appalti.

